

技术维新 预见未来

2012 IBM 软件技术峰会

Next  NOW!



敏捷加速软件交付

没有纪律的敏捷不能形成规模

没有敏捷性的纪律缺乏竞争力

Walker Royce

首席软件经济学家

IBM Software, Rational

加速交付要求交换条件

工程 从业者

- 设计、创建、测试
- 重用知识、最佳实践
- 首先处理不确定的事情
- 能够适应变化

接受度量

治理 利益相关者

- 实现可预测的成果
- 管理风险
- 确保合规性
- 改善软件经济学
- 可见性和透明度

支持敏捷性

信任
的速度

技术维新 预见未来

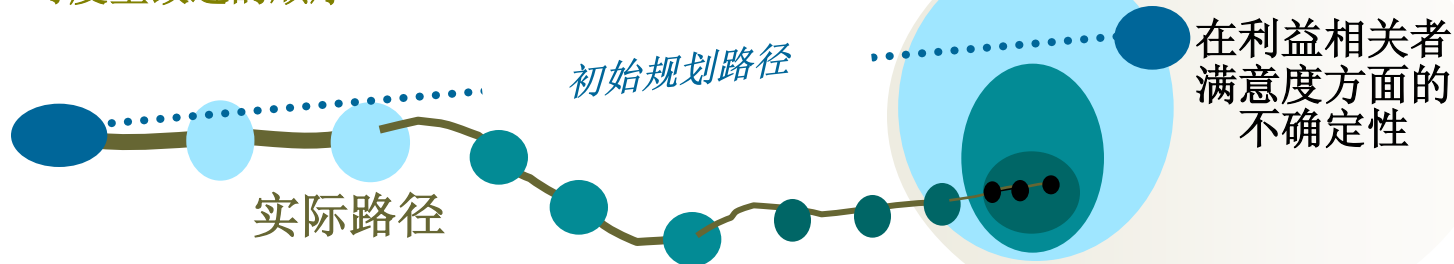
整合事物、人员和数据



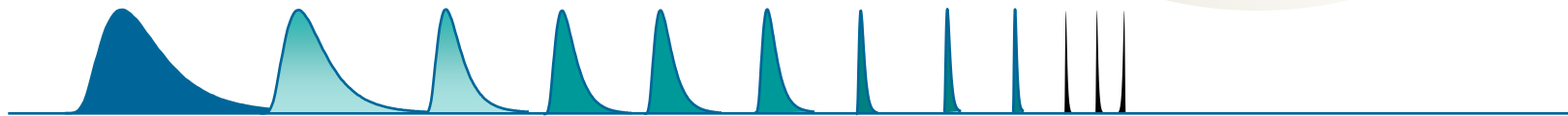
技术维新 预见未来

经济敏捷治理：度量和指导

可度量改进的顺序



计划、范围和设计中的不确定性



管理不确定性要求
度量



度量建立
信任



信任提高
效率

敏捷转型中的关键文化转变

集成

计划/管理

在单元测试
之前
计划集成

避免计划和需求中过度的
精度

协作

进度度量

从集成代码和测试基础量
化发展趋势

不要依赖于主观和猜测性
度量

优化

质量度量

量化变更成本的
趋势，证明
真正的敏捷性

不要先解决最简单的事情

现在采用影响较大的计划来加快交付

IT 组织

1. 在生命周期的早期详尽阐述用户体验
2. 将需求管理关联到测试
3. 实现持续的集成、测试和部署
4. 利用治理和标准将敏捷性扩展到整个企业

产品和系统组织

1. 实现跨学科的系统工程
2. 实现基于模型的系统工程
3. 集成工具和数据，以支持通用流程

典型的目标改进

IT 组织

1. 开发的范围蔓延减少了 25%
2. 成本/进度绩效差异降低了 25%
3. 在生命周期中，废品和返工率降低了 50%
4. 通过消除日常开支活动，可花费在任务上的时间增加 50%

产品和系统组织

1. 成本/进度绩效差异降低了 25%
2. 在生命周期中，废品和返工率降低了 50%
3. 合规性成本降低了 50%



Amir Gomroki

副总裁, R&D Operations, IP and Broadband
Ericsson



ERICSSON



软件敏捷性的现在和未来

现在：可度量改进是敏捷的基本元素

- 经济治理的核心
- 度量可以帮助您管理不确定性
- 变更成本趋势是最佳度量方法
- 加速集成测试是最佳实现方法

未来：自动、实时的开发分析

- 从业者的管理成本更少，与利益相关者更开诚布公地进行交流

**如果您防守得更好，
您就可以发起更多的进攻！**



www.ibm.com/software/rational

© 版权所有 IBM Corporation 2012。保留所有权利。本文中包含的信息仅供参考，并且按“原样”提供，不包含任何明示或暗示的担保。IBM对由于使用本文或与本文相关的任何内容所引起的任何损害不承担任何责任。本文中包含的内容不打算、也不应该作为 IBM 或其供应商或其许可证销售商的担保或表示，或者修改适用于 IBM 软件的许可证协议的条款和条件。本文中对 IBM 产品、计划或服务的引用不代表它们可用于所有 IBM 运营的国家/地区。本文中引用的产品发布日期和/或功能随时可能变更，由 IBM 根据市场机遇或其他因素独自酌情决定，不代表 IBM 对未来产品或功能可用性的承诺。IBM、IBM 徽标、Rational、Rational 徽标、Telelogic、Telelogic 徽标及其他 IBM 产品和服务是国际商业机器公司在美国和/或其他国家/地区的注册商标。其他公司、产品或服务名称可能是其他公司的商标或服务标志。

