



IBM Software Group

Rational Software Rational Portfolio Manager

Rachid Saoui, rachid.saoui@fr.ibm.com

Fabrice Grelier, fabrice.grelier@fr.ibm.com

Rational. software



@business on demand.

Agenda

- Gouvernance et Portfolio Management
- Présentation Rational Portfolio Management et le PPM
- Démonstrations
- Conclusion
- Discussion



Agenda

- **Gouvernance et Portfolio Management**
- Présentation Rational Portfolio Management et le PPM
- Démonstrations
- Conclusions
- Discussion



PPM : un énoncé simplifié

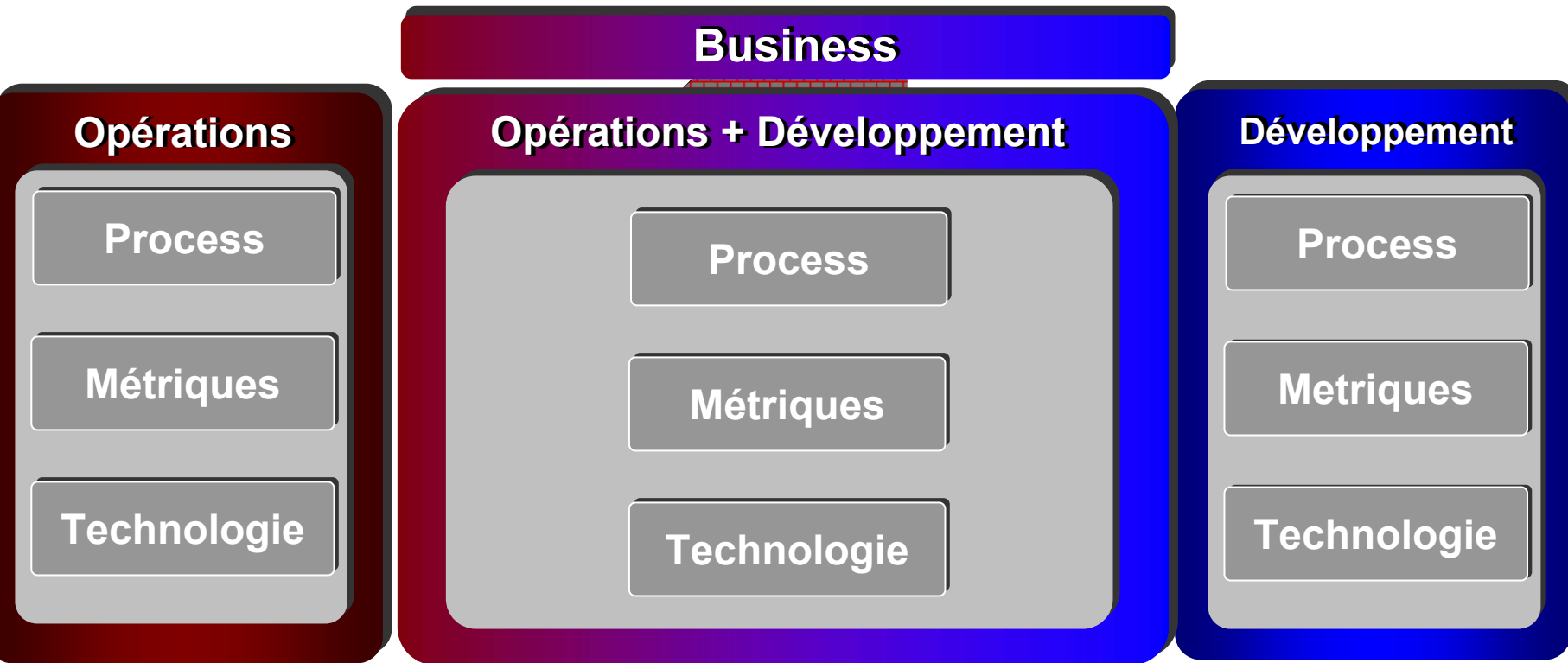
Project Portfolio Management & Gouvernance



Une question d'arbitrage et de prise de décision.



IT Gouvernance



Corporate Gouvernance

Deux principes directement applicables au PPM :

- Transparence de l'information (disclosure)
 - Vision stratégique à long terme ...
-

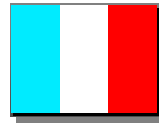
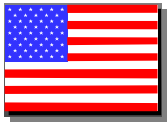
D'autres contraintes internes et externes :

Légales, actionnariales, ...

Quelle est la réalité sur le terrain ?



Point de vue organisationnel



Project Office

		Département 1	Département 2	Département 3	Département 4
B.U 1 	Projet 1.1		✓		✓
	Projet 1.2	✓		✓	✓
	Projet 1.3	✓		✓	
B.U 2	Projet 2.1	✓	✓	✓	
	Projet 2.2	✓	✓		✓
	Projet 2.3	✓	✓	✓	
B.U 3	Projet 3.1	✓	✓		✓
	Projet 3.2		✓		✓

Avec plusieurs autres intervenants (achats, RH, finances ...)



Agenda

- Gouvernance et Portfolio Management
- **Présentation Rational Portfolio Management et le PPM**
- Démonstrations
- Conclusion
- Discussion



Gestion de portefeuilles de projets

Project portfolio management

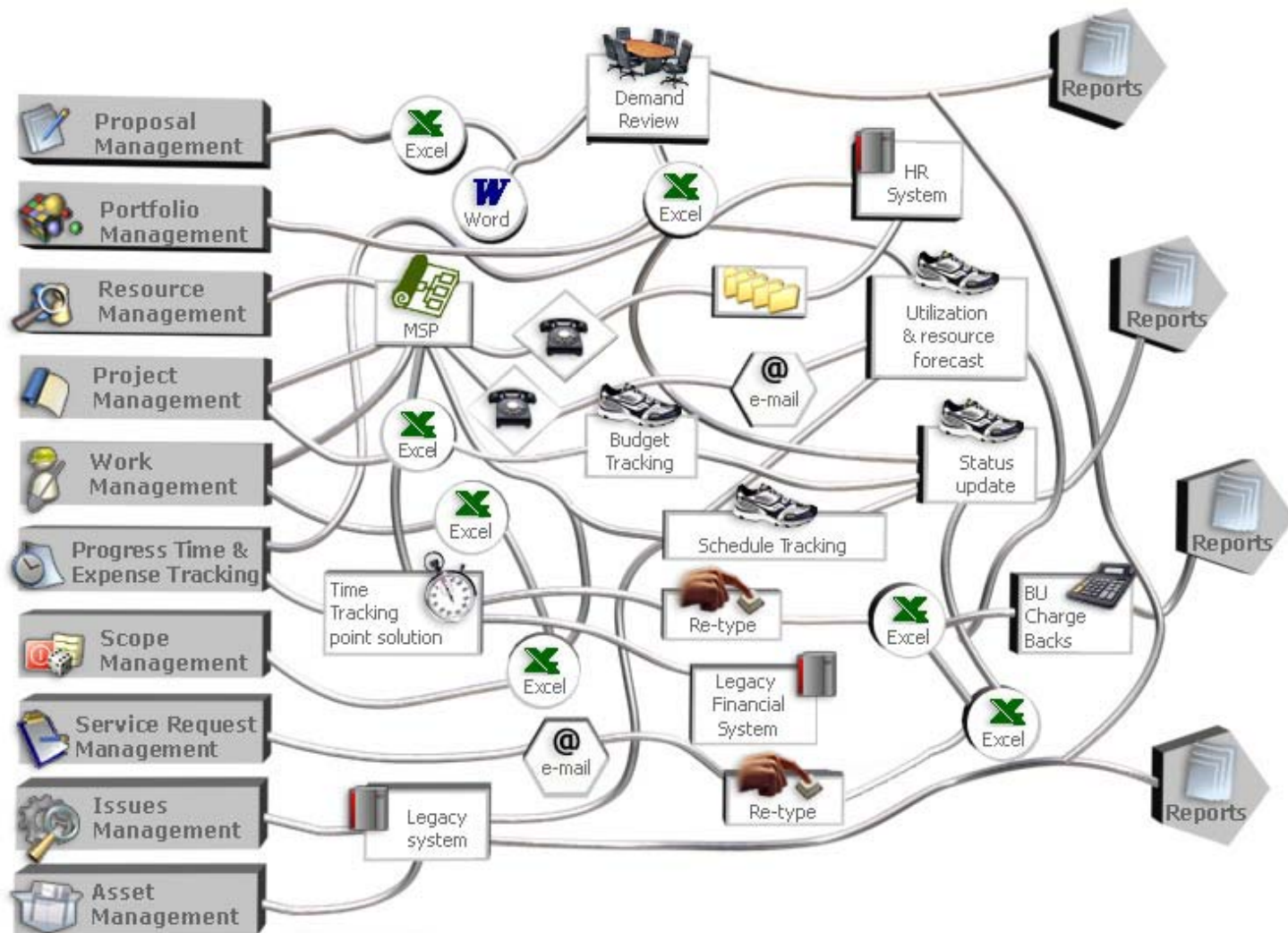
*... aligner les projets et les ressources avec les priorités métier.
Planifier et gérer les projets de manière globale comme un portefeuille d'actifs devant répondre aux objectifs de l'entreprise.*



Quel processus et quelle plateforme ?

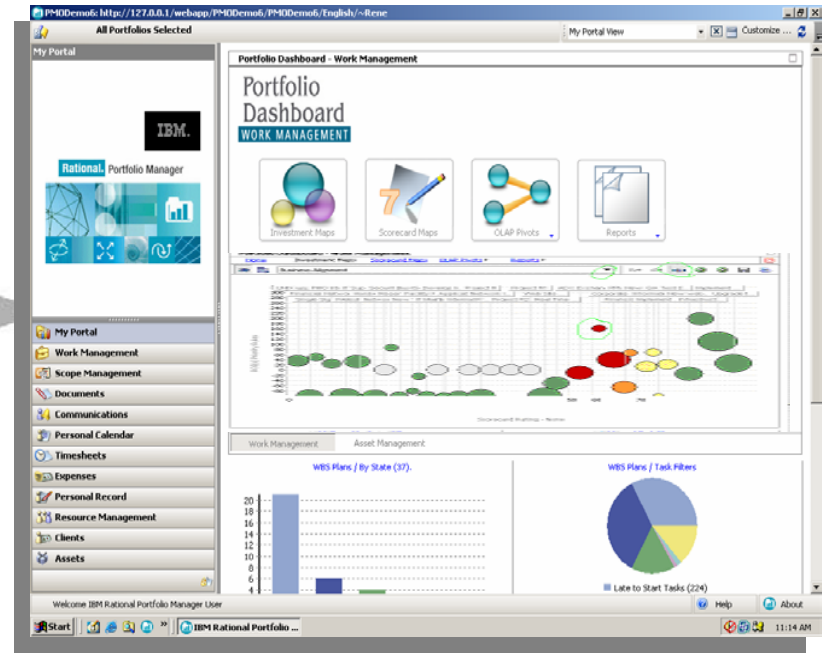


La situation actuelle



La solution d'entreprise

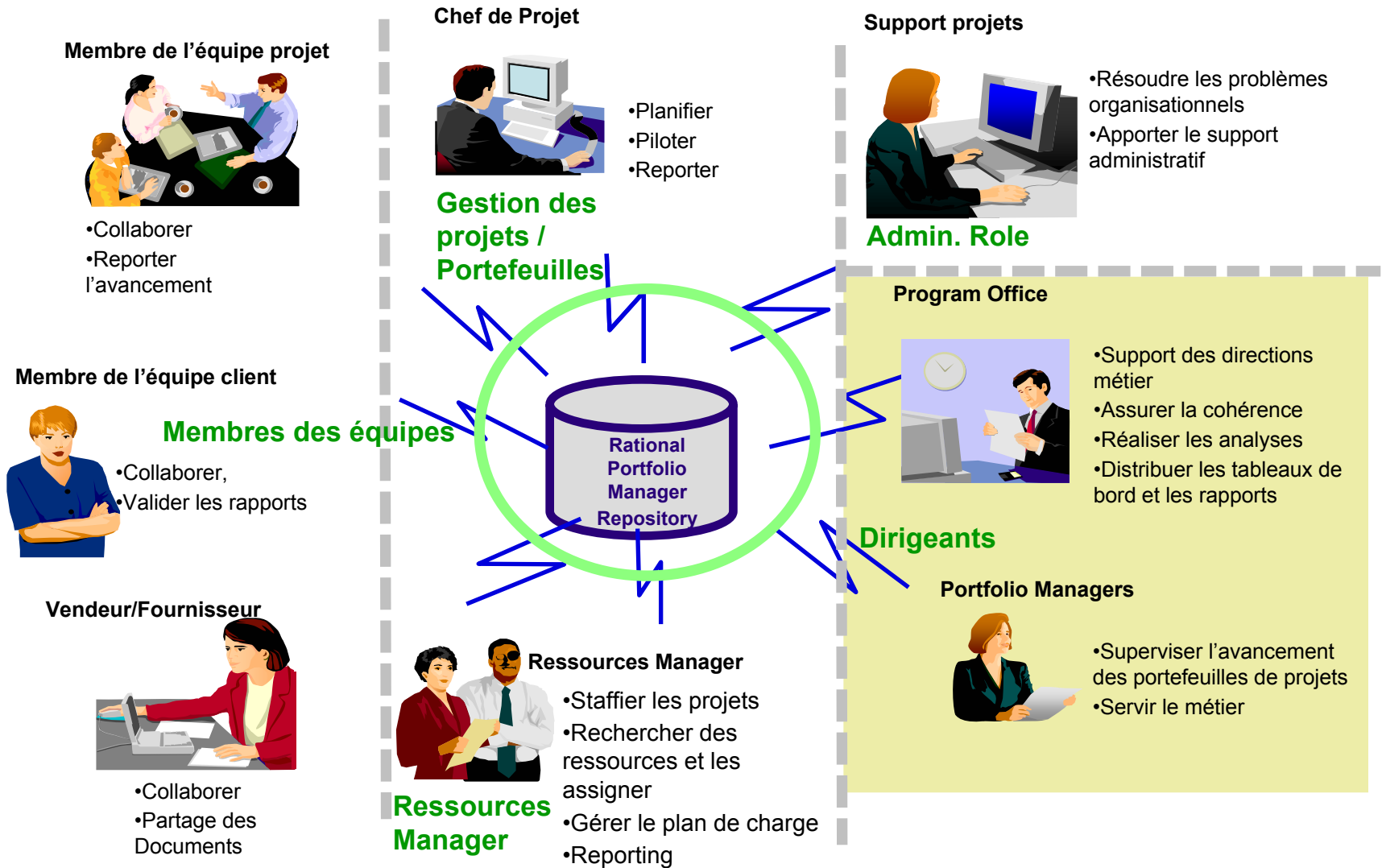
- Demand Management
- Requirements Management
- Portfolio Management
- Resource Management
- Project Management
- Work Management
- Progress Time & Expense Tracking
- Scope Management
- Service Request Management
- Software Lifecycle Management
- Application Asset Management



Un portail unique décliné par rôles !



Rational Portfolio Manager : des outils pour chaque rôle



Agenda

- Gouvernance et Portfolio Management
- Présentation Rational Portfolio Management et le PPM
- **Démonstrations**
- Conclusion
- Discussion

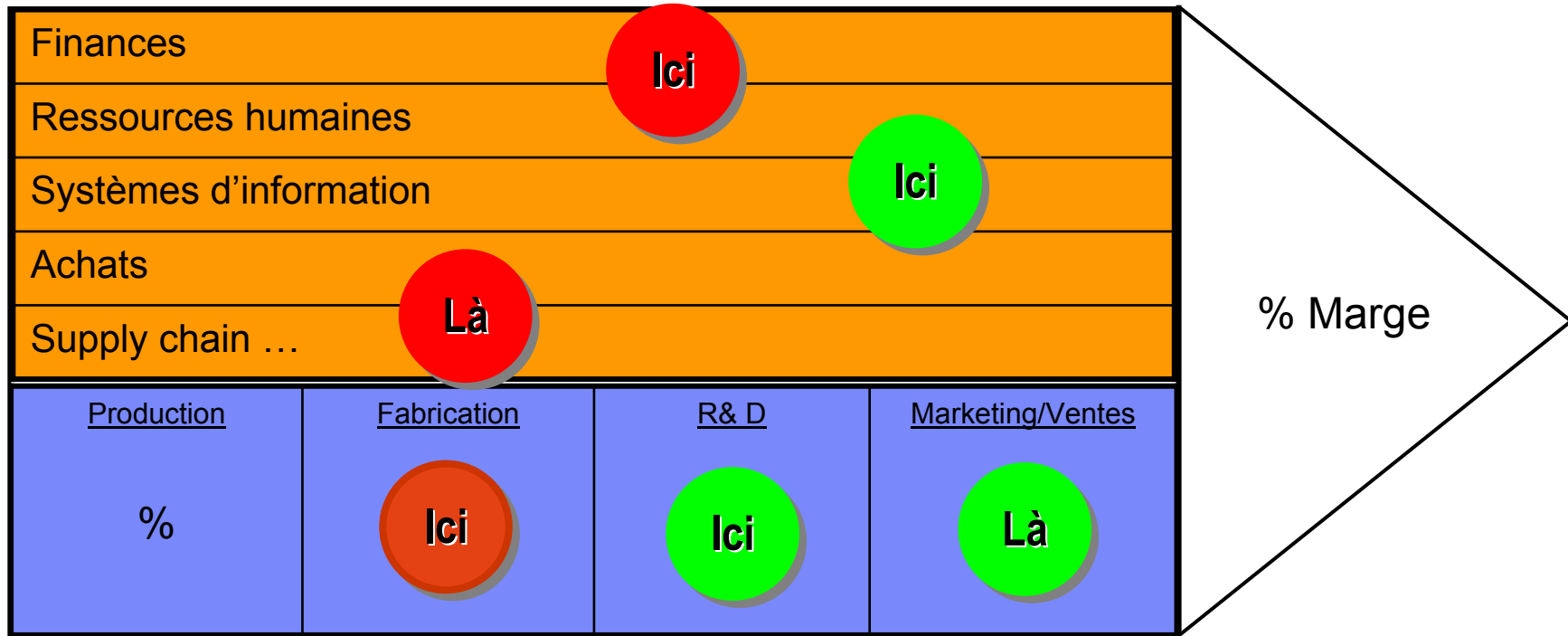


Démonstration : vue générale



Alignement stratégique

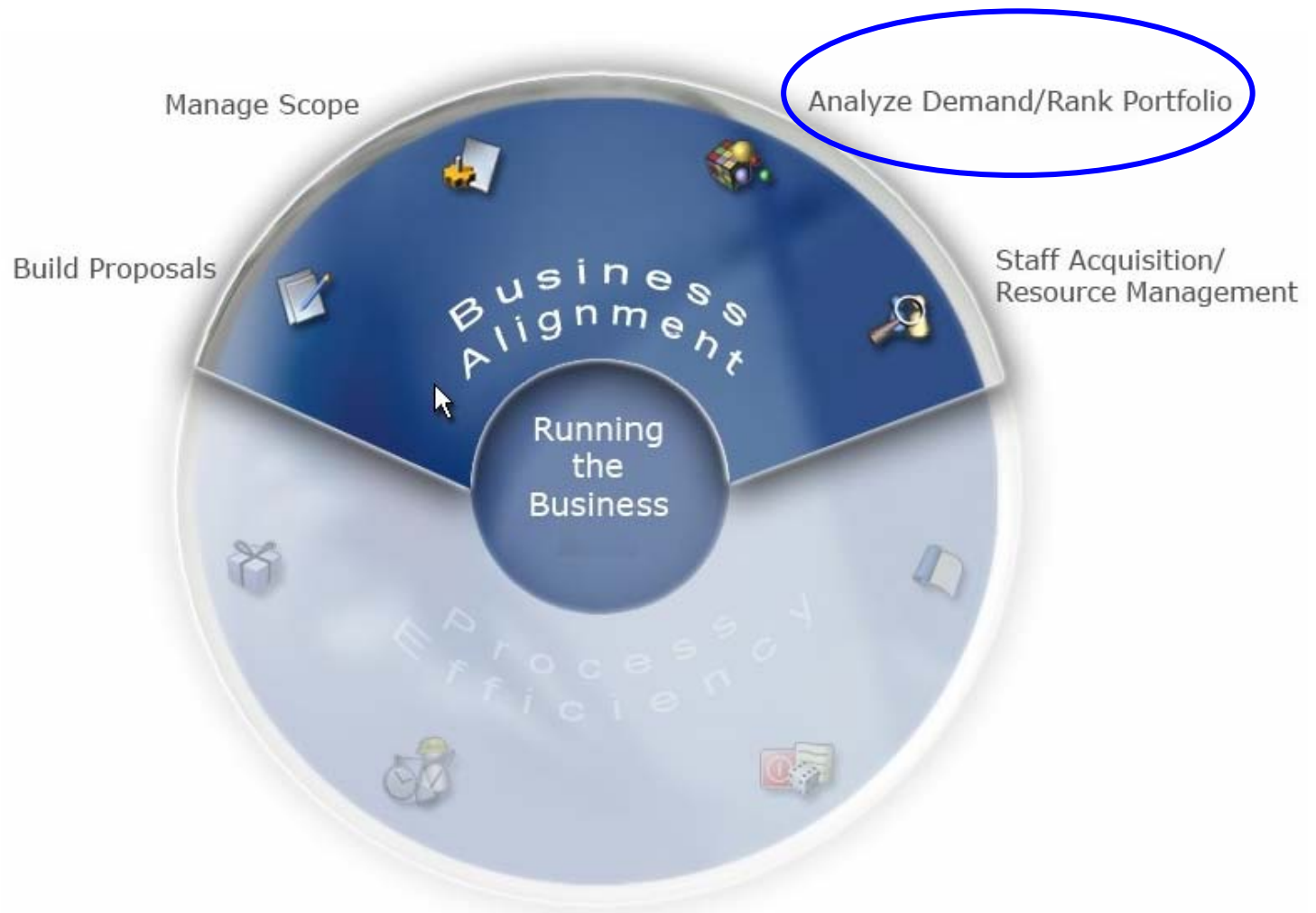
Où sont les investissements (les projets) ?



Quelles cohérence avec les objectifs stratégique ?



Démonstration : alignement métier



Gestion des ressources

- Quel est mon plan de charges ?
- Quelles sont mes ressources critiques et quelles sont mes réserves ?
- Quels sont les meilleurs scénarios pour optimiser les ressources ?
- Quel est le calendrier des commandes d'assistance techniques ?
- Quels sont les fournisseurs performants ?

...



Démonstration : gestion des ressources

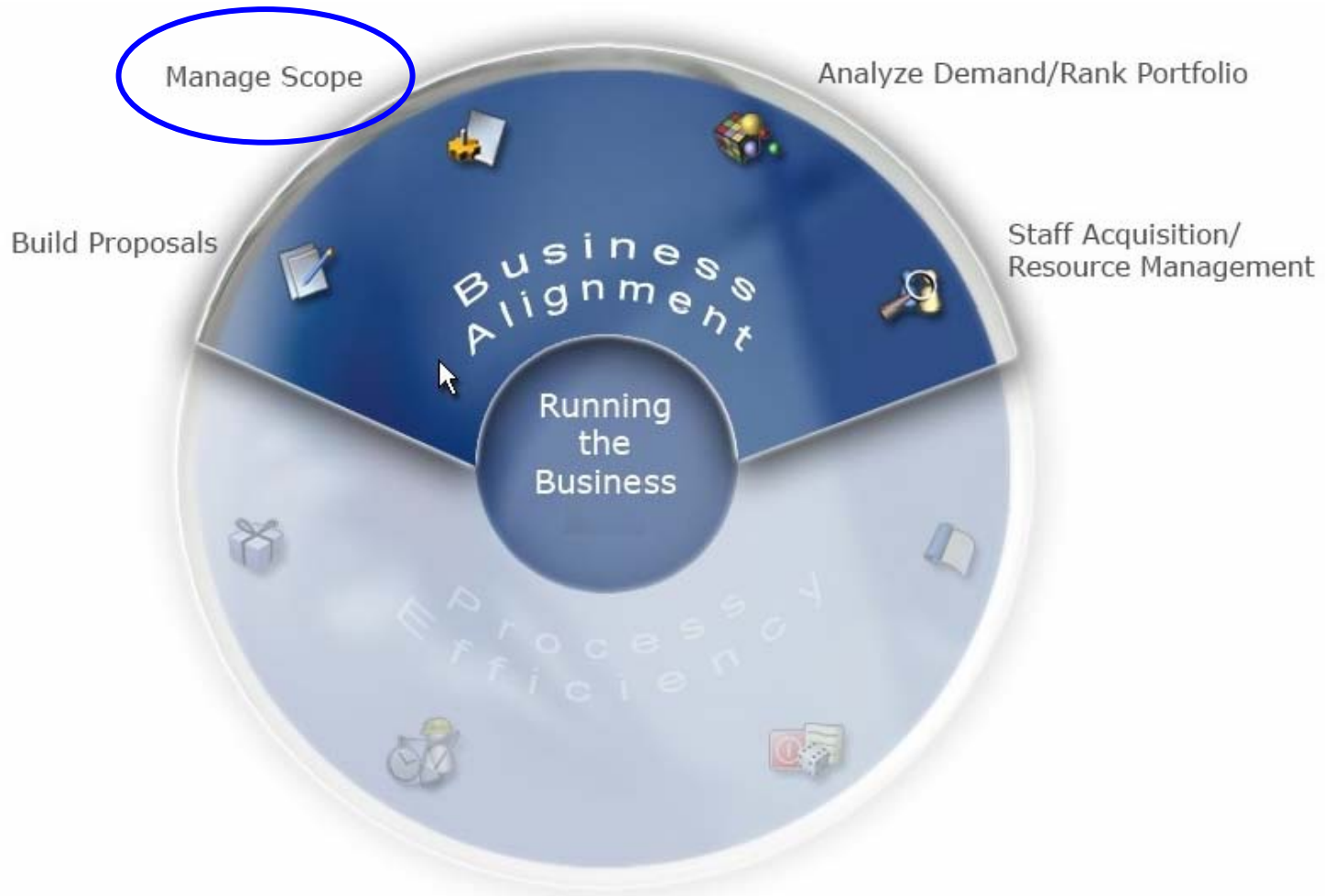


Gestion de périmètre

- Peut-on standardiser les processus de gestion du périmètre projet ?
 - Piloter, c'est mesurer ! De quelles mesures quantitatives dispose-t-on ?
 - Quels liens entre les exigences et les activités projet ?
 - Quels sont les risques initiaux de mon projet / Portefeuille ?
 - Quel sont les politiques de réduction adoptée et les risques résiduels ?
- ...



Démonstration : gestion de périmètre



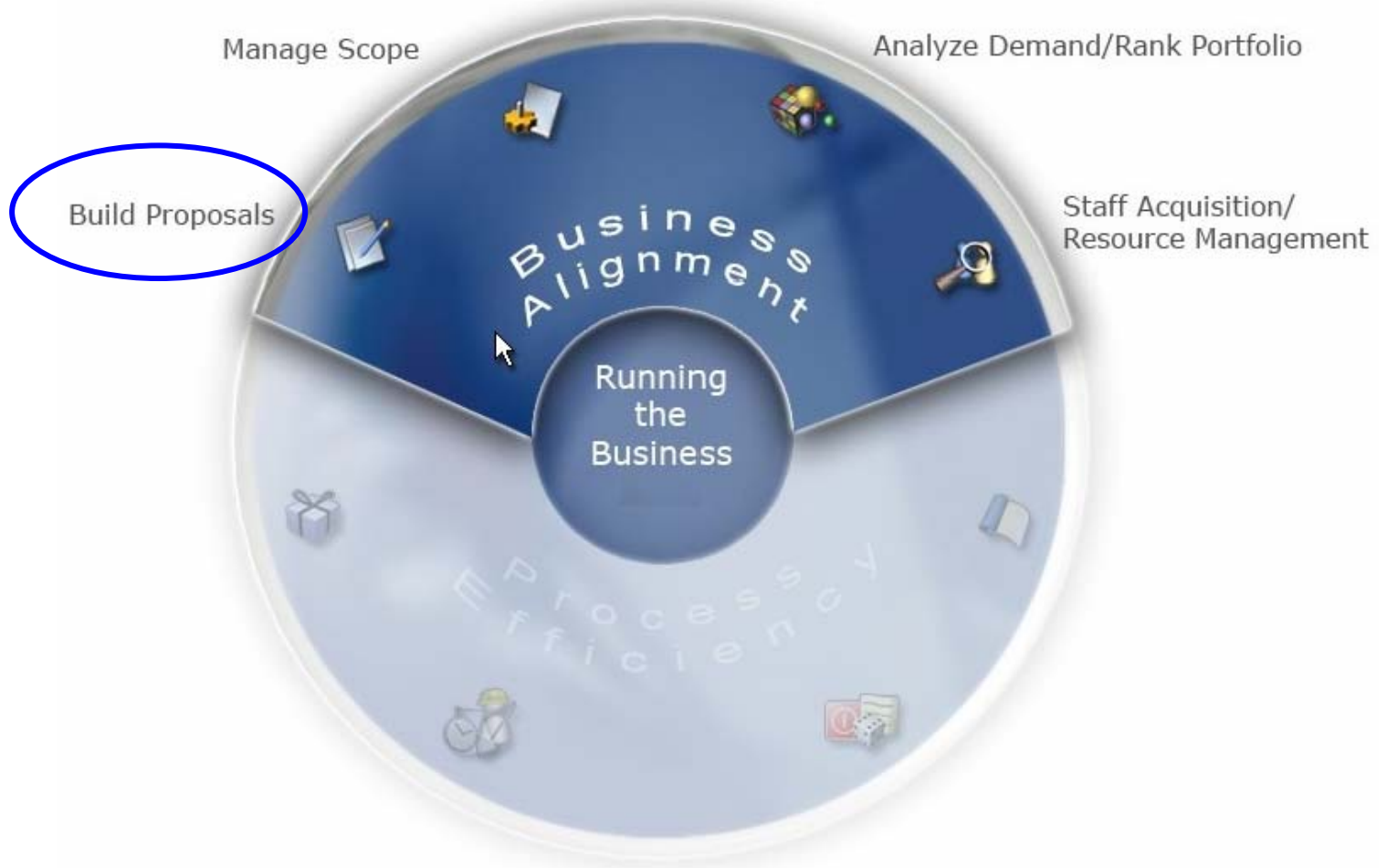
Capitalisation et standardisation

- Comment capitaliser le retour d'expérience ?
- Comment assurer le respects des standards qualité ?
- Comment automatiser les processus de revues, d'audit et de décision relatifs aux initiatives ?

...



Démonstration : Standardisation

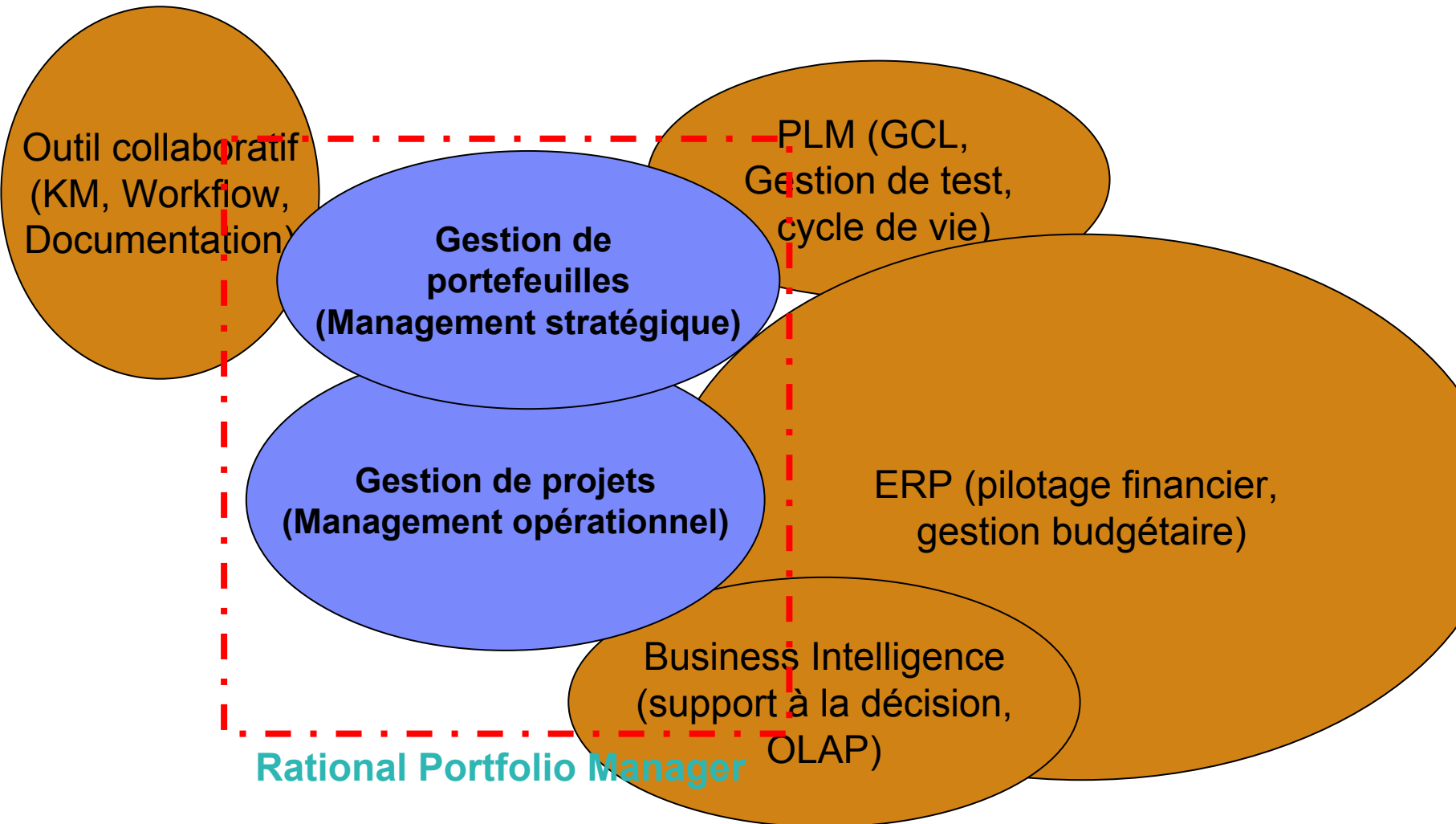


Agenda

- Gouvernance et Portfolio Management
- Présentation Rational Portfolio Management et le PPM
- Démonstration
- **Conclusion**
- Discussion



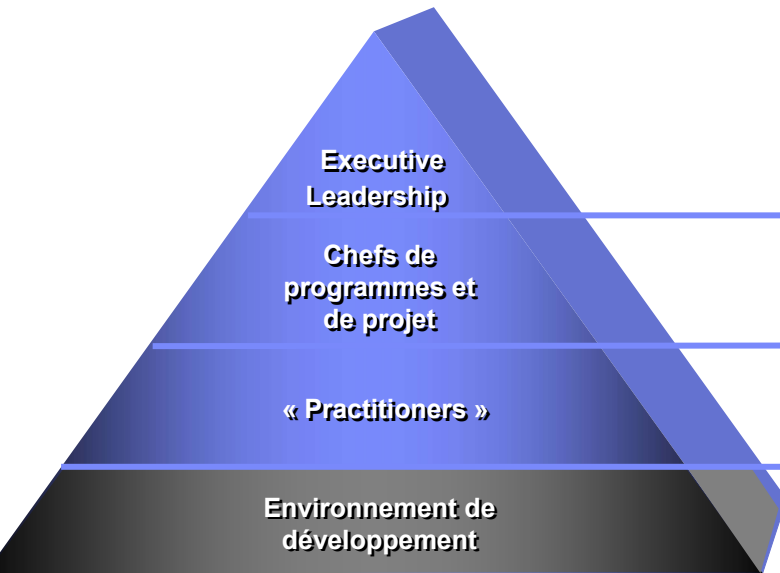
Position RPM dans l'existant applicatif



16% to 54% des coûts métier !



IBM Rational Portfolio Manager



- ✓ **Équilibrer** les portefeuilles et prioriser les investissements
- ✓ **Aligner** les investissements, les projets et les ressources avec les objectifs métier

- ✓ **Prendre** des décisions basées sur des mesures précises et réelles
- ✓ **S'assurer** que les 'bonnes pratiques' sont diffusées dans les processus de management

- ✓ **Suivre** les délais et les dépenses
- ✓ **S'appuyer** sur des modèles de processus réutilisables pour collaborer et communiquer

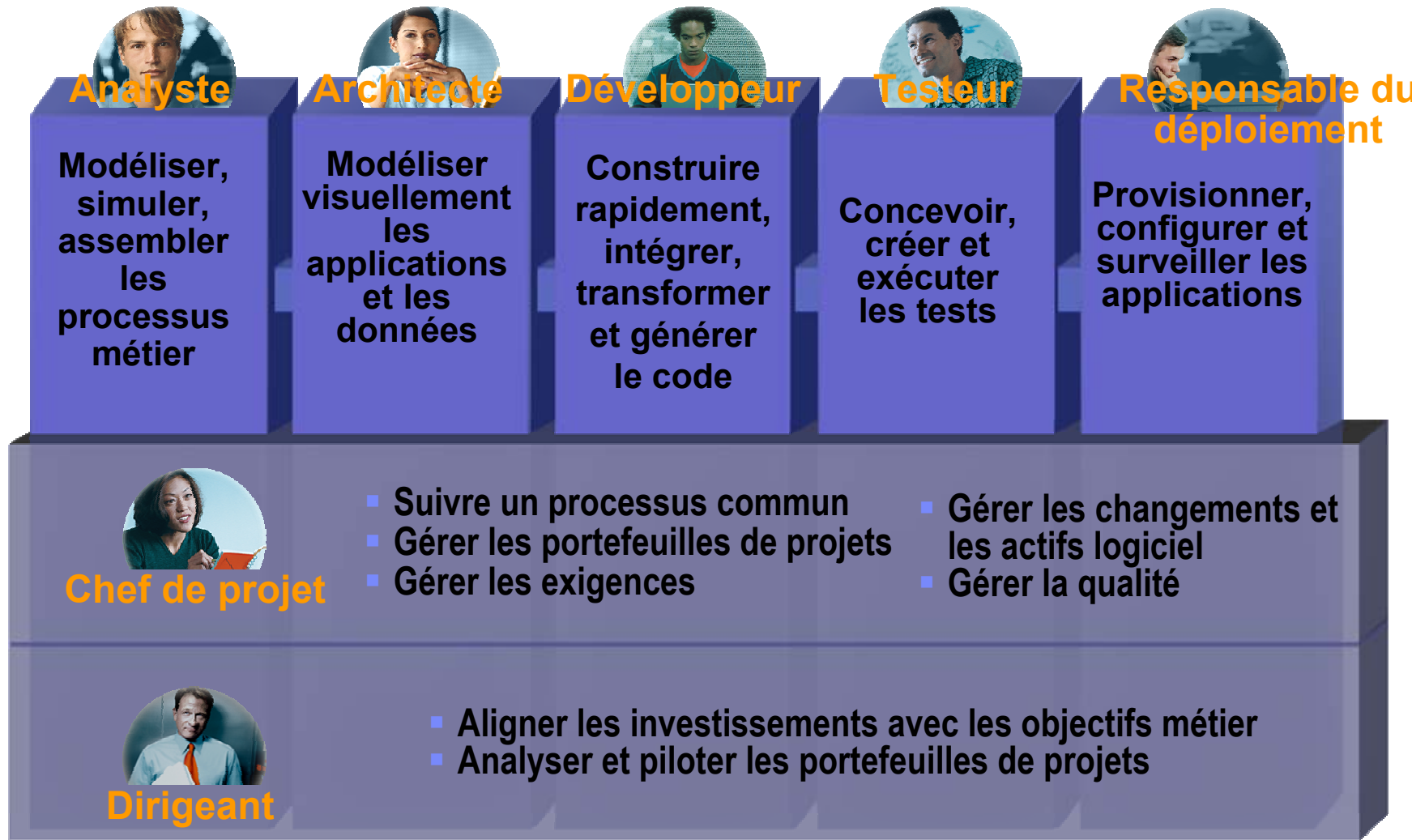
- ✓ **Produire** des mesures précises reflétant l'état réel des projets

IBM Rational Portfolio Manager produits	Aperçu & Analyse des Investissements	Finances, Calendriers, Ressource	Gestion de projet et de workflow	Gestion de Document	Contrôle du périmètre	Suivi du temps	Report des coûts
Rational Portfolio Manager	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Rational Portfolio Manager console			✓	✓	✓	✓	✓
Rational Portfolio Manager Time & Expense						✓	✓



Rational Portfolio Manager dans l'offre Rational

Une approche par rôle et par équipe



QUESTIONS



W E R C

