



IBM Finance Forum 2011

Ottimizzare le previsioni
per migliorare i risultati aziendali

Claudio Favero

Il valore della pianificazione
finanziaria

Dal Budget Economico al Budget Finanziario

Il Budget Aziendale

- Riferimento operativo generale sull'andamento dell'azienda
- Obbliga tutte le aree aziendali:
 - riflettere sulle attività di propria competenza
 - impostare programmi e controllarne la realizzazione;
- Promuove la comunicazione e il confronto tra le diverse aree aziendali sui fabbisogni spesso contrastanti;
- Fornisce e uniforma i criteri di valutazione delle performance

Dal Budget Economico al Budget Finanziario

Budget Economico	➔	Conto Economico di budget
Budget Patrimoniale	➔	Stato Patrimoniale di budget
Budget Finanziario	➔	Budget Fonti e Impieghi Budget di Cassa

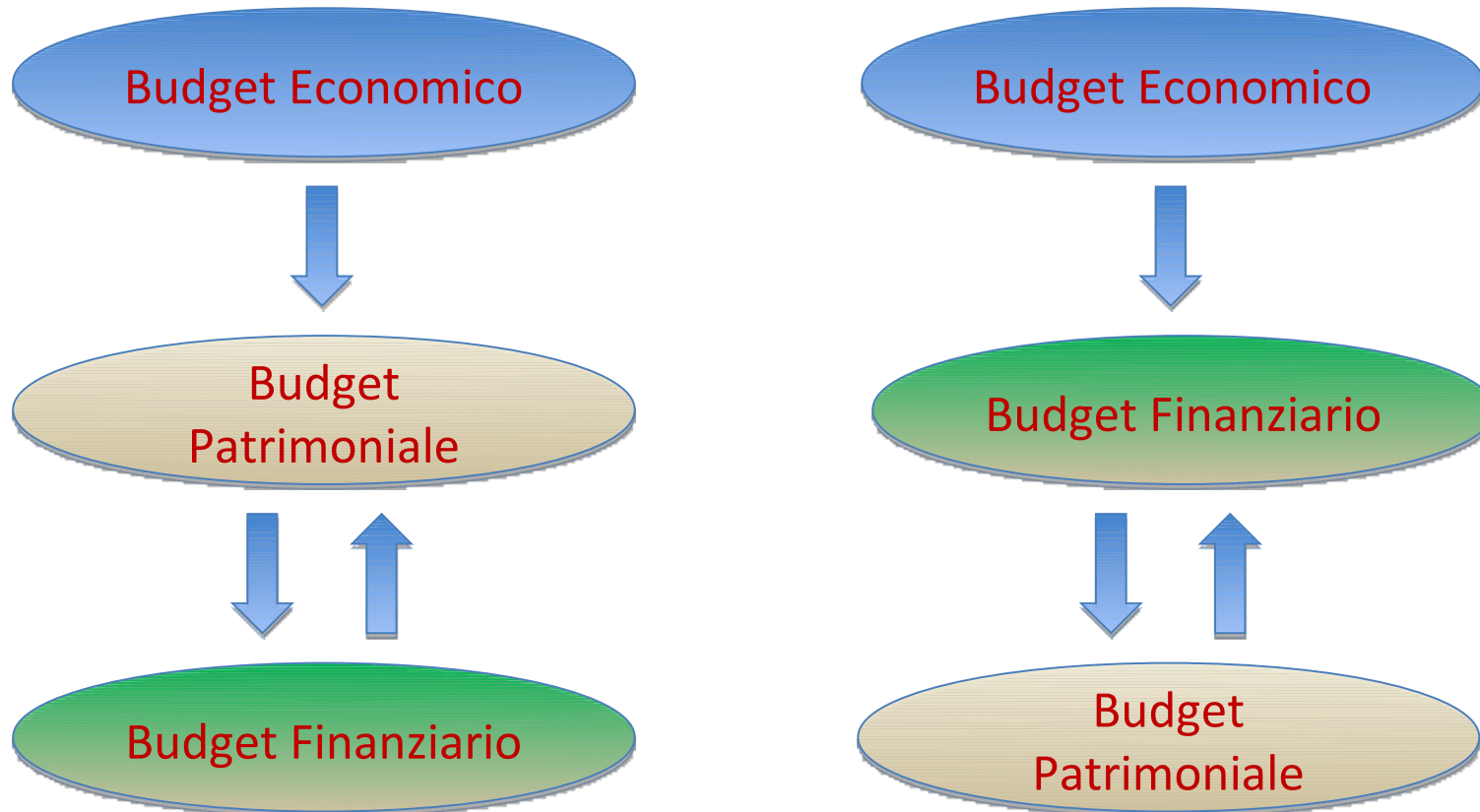
Dal Budget Economico al Budget Finanziario

Budget Economico → Redditività del piano

Budget Patrimoniale → Coerenza del piano

Budget Finanziario → Fattibilità del piano

Dal Budget Economico al Budget Finanziario



Dal Budget Economico al Budget Finanziario

Budget Finanziario

- Verifica la fattibilità dei piani aziendali
- Misura la capacità dell'azienda di finanziare i fabbisogni di capitale con fonti interne (autofinanziamento)
- Stima in che misura occorrerà rivolgersi ad altre fonti di finanziamento

Dal Budget Economico al Budget Finanziario

... realtà

- Meno del 10% delle aziende ha sviluppato anche il budget patrimoniale e finanziario

Dal Budget Economico al Budget Finanziario

Esempi applicativi: soluzioni pratiche ed esperienze progettuali

- **Esempi applicativi**

- Pianificazione investimenti
- Working capital: crediti e debiti
- Finanziamenti
- Riflessi sul Cash Flow previsionale